



REPUBLIKA HRVATSKA
VARAŽDINSKA ŽUPANIJA



GRAD VARAŽDIN
www.varazdin.hr · e-mail: varazdin@varazdin.hr
GRADSKO VIJEĆE

KLASA: UP/I-
URBROJ: 2186-1-07/2-24-3
Varaždin, __. ožujka 2024.

Na temelju članka 20. Zakona o knjižnicama i knjižničnoj djelatnosti („Narodne novine“ broj 17/19, 98/19 i 114/22), članka 31. Statuta Gradske knjižnice i čitaonice „Metel Ožegović“ Varaždin („Službeni vjesnik Grada Varaždina“ broj 11/95, 6/99, 2/01, 1/06, 2/10, 4/10- pročišćeni tekst, 9/17, 5/19, 3/21 i 11/23) i članka 45. Statuta Grada Varaždina („Službeni vjesnik Grada Varaždina“ broj 3/18, 2/20, 2/21, 4/21 – pročišćeni tekst, 13/22 i 10/23), **Gradsko vijeće Grada Varaždina** na __. sjednici održanoj dana _____ 2024. godine, donosi

RJEŠENJE

- I. **Mario Šoštarić** iz Varaždina, _____, imenuje se za ravnatelja Gradske knjižnice i čitaonice „Metel Ožegović“ Varaždin, na vrijeme od četiri godine.
- II. Imenovani počinje s obnašanjem dužnosti ravnatelja s danom 22. travnja 2024. godine.
- III. Ovo Rješenje objavit će se u „Službenom vjesniku Grada Varaždina“.

O b r a z l o ž e n j e

Javni natječaj za imenovanje ravnatelja Gradske knjižnice i čitaonice „Metel Ožegović“ Varaždin objavljen je u „Narodnim novinama“ dana 7. veljače 2024. godine te na oglasnoj ploči i mrežnim stranicama Gradske knjižnice i čitaonice „Metel Ožegović“ Varaždin.

U ostavljenom roku za podnošenje prijava na Natječaj do zaključno 22. veljače 2024. godine pristigla je jedna prijava.

Sukladno članku 28. Statuta Gradske knjižnice i čitaonice „Metel Ožegović“ Varaždin, Upravno vijeće Gradske knjižnice i čitaonice „Metel Ožegović“ Varaždin na sjednici od 1. ožujka 2024. godine razmotrilo je prijavu kandidata i natječajnu dokumentaciju te utvrdilo prijedlog za izbor ravnatelja.

Upravno vijeće Gradske knjižnice i čitaonice „Metel Ožegović“ Varaždin predložilo je **Maria Šoštarića**, diplomiranog ekonomistu i diplomiranog knjižničara iz Varaždina, Zrinskih Frankopana 22, za ravnatelja“ Gradske knjižnice i čitaonice „Metel Ožegović“ Varaždin.

Svoj prijedlog za izbor ravnatelja uz ukupnu natječajnu dokumentaciju Upravno vijeće Gradske knjižnice i čitaonice „Metel Ožegović“ Varaždin dostavilo je Gradu Varaždinu kao osnivaču Gradske knjižnice i čitaonice „Metel Ožegović“ Varaždin.

Gradsko vijeće Grada Varaždina na sjednici od _____ 2024. godine razmatralo je prijedlog Upravnog vijeća Gradske knjižnice i čitaonice „Metel Ožegović“ Varaždin te je uvidom u priloženu dokumentaciju utvrđeno da predloženi kandidat udovoljava svim uvjetima iz Natječaja.

Kako ravnatelja, sukladno članku 20. stavku 3. Zakona o knjižnicama i knjižničnoj djelatnosti („Narodne novine“ broj 17/19, 98/19 i 114/22), imenuje predstavničko tijelo osnivača, kao i sukladno članku 31. Statuta Gradske knjižnice i čitaonice „Metel Ožegović“ Varaždin prema kojem ravnatelja imenuje i razrješava Gradsko vijeće Grada Varaždina na prijedlog Upravnog vijeća Gradske knjižnice i čitaonice „Metel Ožegović“ Varaždin, odlučeno je kao u izreci ovog rješenja.

Sukladno članku 34. Statuta Gradske knjižnice i čitaonice „Metel Ožegović“ Varaždin ravnatelj se imenuje na vrijeme od 4 godine.

Ovo Rješenje oslobođeno je plaćanja upravnih pristojbi temeljem članka 9. stavka 2. točke 22. Zakona o upravnim pristojbama („Narodne novine“ broj 115/16 i 114/22).

UPUTA O PRAVNOM LIJEKU:

Protiv ovog rješenja žalba nije dopuštena, ali se može pokrenuti upravni spor podnošenjem tužbe Upravnom sudu Republike Hrvatske u roku od 30 dana od dostave ovog rješenja.

Na tužbu protiv ovog rješenja upravna pristojba se ne plaća.

PREDSJEDNIK
GRADSKOG VIJEĆA

Lovro Lukavečki, mag. pol.

Dostaviti:

1. Mario Šoštarić, Varaždin, Z. Frankopana 22,
2. Gradska knjižnica i čitaonica „Metel Ožegović“ Varaždin, Varaždin, Trg slobode 8a,
3. Gradonačelnik Grada Varaždina, dr.sc. Neven Bosilj,
4. Upravni odjel za društvene djelatnosti Grada Varaždina,
5. Upravni odjel za poslove gradonačelnika i Gradskog vijeća Grada Varaždina,
6. „Službeni vjesnik Grada Varaždina“,
7. Prilog zapisniku,
8. Arhiva.

**GRADSKA KNJIŽNICA I ČITAONICA
«METEL OŽEGOVIĆ» VARAŽDIN**

UPRAVNO VIJEĆE

Klasa: 611-02/24-01/2

Urbroj: 2186-97-24-2/2

Varaždin, 01.03.2024.

2186/01 - GRAD VARAŽDIN			
Primljeno:	01-03-2024		
Klasifikacijska oznaka	024-a/24-01/2	Org. jed.	01
Uredžbeni broj	- 1	Pril.	Vrij.

GRAD VARAŽDIN
UPRAVNI ODJEL ZA DRUŠTVENE DJELATNOSTI
V A R A Ž D I N

Predmet: Izvješće o provedbi natječaja za ravnatelja Gradske knjižnice

Gradsko vijeće Grada Varaždina na 24. sjednici održanoj dana 16. ožujka 2020. godine donijelo je Rješenje o imenovanju ravnatelja Gradske knjižnice i čitaonice „Metel Ožegović“ Varaždin s danom stupanja na snagu 21. travanj 2020. godine, na vrijeme od četiri godine. Radi isteka mandata dosadašnjem ravnatelju Gradske knjižnice, Upravno vijeće na osnovu čl. 33. Statuta Gradske knjižnice donijelo je na 14. sjednici održanoj 24. siječnja 2024. godine odluku o raspisivanju natječaja za imenovanje ravnatelja Gradske knjižnice. Sukladno čl. 33. i 34. Statuta Gradske knjižnice, te odredaba čl. 20. st. 9. Zakona o knjižnicama i knjižničnoj djelatnosti («Narodne novine» br. 17/19., 98/19. i 114/22), Upravno vijeće utvrdilo je slijedeći tekst natječaja:

Upravno vijeće Gradske knjižnice i čitaonice «Metel Ožegović» Varaždin na temelju čl. 33. Statuta Gradske knjižnice raspisuje

N A T J E Č A J

za imenovanje ravnatelja/ice Gradske knjižnice i čitaonice

«Metel Ožegović» Varaždin

Sukladno odredbama čl.20. st.9. Zakona o knjižnicama i knjižničnoj djelatnosti («Narodne novine» br. 17/19., 98/19. i 114/22.), ravnateljem/icom Knjižnice može, na temelju predloženog četverogodišnjeg plana rada, biti imenovana osoba koja ispunjava slijedeće uvjete:

- *završen diplomski sveučilišni studij ili integralni preddiplomski i diplomski sveučilišni studij ili specijalistički diplomski stručni studij ili s njim izjednačen studij,*
- *položen stručni knjižničarski ispit*
- *stručne, radne i organizacijske sposobnosti,*
- *najmanje pet godina rada u knjižnici.*

Kandidati/kinje su uz zamolbu dužni priložiti:

- *dokaz o stručnoj spremi,*
- *dokaz o položenom stručnom knjižničarskom ispitu,*
- *dokaz o radnom stažu (elektronički zapis Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje sa sadržajem sukladnim odredbama Pravilnika o zapisu podataka iz područja radnih odnosa),*
- *dokaz o državljanstvu- domovnica ili preslika osobne iskaznice,*
- *životopis s opisom dosadašnjeg rada,*
- *potvrdu da se ne vodi kazneni postupak ne stariju od šest mjeseci,*
- *prijedlog programa rada, djelatnosti i razvitka Gradske knjižnice za mandatno razdoblje.*

Ravnatelj/ica Gradske knjižnice imenuje se na vrijeme od četiri godine.

Ravnatelja/icu Gradske knjižnice imenuje i razrješuje Gradsko vijeće Grada Varaždina na prijedlog Upravnog vijeća Gradske knjižnice.

Prijave na natječaj s dokazima o ispunjavanju uvjeta natječaja dostavljaju se na adresu: Gradska knjižnica i čitaonica «Metel Ožegović» Varaždin, Franjevački trg 4, Varaždin, s naznakom «natječaj za ravnatelja/icu», u roku od 15 dana od dana objave natječaja.

**GRADSKA KNJIŽNICA I ČITAONICA
«METEL OŽEGOVIĆ» VARAŽDIN**

Javni natječaj objavljen je u "Narodnim novinama" br. 14 dana 07. veljače 2024. godine, te na oglasnoj ploči i mrežnim stranicama Gradske knjižnice, s rokom dostave ponuda petnaest dana od dana objave natječaja.

Upravno vijeće Gradske knjižnice i čitaonice «Metel Ožegović» Varaždin na 15. sjednici održanoj dana 1. ožujka 2024. godine, temeljem čl. 31., 33. i 34. Statuta Gradske knjižnice i čitaonice „Metel Ožegović” Varaždin, a nakon zaključenja natječaja, pristupilo je otvaranju ponuda prispjelih na natječaj, razmatranju prispjelih ponuda, te izboru kandidata kao prijedlog Gradskom vijeću Grada Varaždina za imenovanje ravnatelja Gradske knjižnice.

Upravno vijeće utvrdilo je da je u natječajnom roku od 15 dana od dana objave, zaključno s danom 22. veljače 2024. godine, zaprimljena jedna prijava, te se ista otvara na samoj sjednici.

Na natječaj je prispjela slijedeća prijava:

- Mario Šoštarić, dipl.oec, knjižničar iz Varaždina

Upravno vijeće utvrđuje da kandidat ispunjava uvjete natječaja u pogledu stručne spreme i radnog iskustva, te da je kandidat u podnesenoj prijavi priložio svu potrebnu dokumentaciju utvrđenu tekstem natječaja.

Upravno vijeće uzelo je u razmatranje pristiglu ponudu.

Na temelju prispjele dokumentacije, provedene rasprave i izjašnjavanja, Upravno vijeće Gradske knjižnice jednoglasno usvaja slijedeći zaključak:

1. Upravno vijeće Gradske knjižnice i čitaonice «Metel Ožegović» Varaždin predlaže Gradskom vijeću Grada Varaždina da se Mario Šoštarić, knjižničar, dipl. oec. iz Varaždina, Z. i Frankopana 22, imenuje za ravnatelja Gradske knjižnice i čitaonice «Metel Ožegović» Varaždin.

2. Mario Šoštarić ispunjava sve zakonske i statutarne uvjete, te posjeduje stručno i organizacijsko iskustvo za uspješno rukovođenje ustanovom.

Prijedlog kandidata za ravnatelja Gradske knjižnice s kompletnom natječajnom dokumentacijom, izvješćem i zaključkom Upravnog vijeća, upućuje se Upravnom odjelu za društvene djelatnosti Grada Varaždina, te Gradskom vijeću Grada Varaždina na usvajanje.

PREDSJEDNICA UPRAVNOG VIJEĆA:

Biserka Ivek, prof.

Privitak:

- Zaključak Upravnog vijeća
- preslika natječajnog materijala
- tekst natječaja.



**GRADSKA KNJIŽNICA I ČITAONICA
«METEL OŽEGOVIĆ» VARAŽDIN**

UPRAVNO VIJEĆE

Klasa: 611-02/24-01/2
Urbroj: 2186-97-24-2/2
Varaždin, 01.03.2024.

Na temelju čl. 28., 31., 33., i 34. Statuta Gradske knjižnice i čitaonice "Metel Ožegović" Varaždin ("Službeni vjesnik Grada Varaždina" br. 11/95., 6/99., 2/01., 1/06. i 2/10., pročišćeni tekst "Službeni vjesnik Grada Varaždina" br. 4/10., izmjene i dopune "Službeni vjesnik Grada Varaždina" br. 9/17., 5/19. i 3/21, te odredaba čl. 20. st. 9. Zakona o knjižnicama i knjižničnoj djelatnosti («Narodne novine» br. 17/19., 98/19. i 114/22.), Upravno vijeće Gradske knjižnice i čitaonice "Metel Ožegović" Varaždin na sjednici održanoj dana 01.03.2024. godine d o n o s i

ZAKLJUČAK

1. Upravno vijeće Gradske knjižnice i čitaonice «Metel Ožegović» Varaždin predlaže Gradskom vijeću Grada Varaždina da se Mario Šošarić, knjižničar, dipl. oec. iz Varaždina, imenuje za ravnatelja Gradske knjižnice i čitaonice «Metel Ožegović» varaždin.
2. Mario Šošarić ispunjava zakonske i statutarne uvjete, te posjeduje stručno i organizacijsko iskustvo za uspješno rukovođenje ustanovom.
3. Prijedlog kandidata za ravnatelja Gradske knjižnice s kompletnom natječajnom dokumentacijom, izvješćem i Zaključkom Upravnog vijeća upućuje se Upravnom odjelu za društvene djelatnosti Grada Varaždina na daljnji postupak, te Gradskom vijeću Grada Varaždina na usvajanje.

PREDSJEDNICA UPRAVNOG VIJEĆA:



Biserka Ivek, prof.

Mario Šoštarić

42000 Varaždin
tel. 047/210-480

Upravno vijeće
Gradske knjižnice i čitaonice
"Metel Ožegović" Varaždin
Franjevački trg 4
42000 Varaždin

Varaždin, 16. 02 2024.

Poštovani,

podnosim prijavu u svezi s natječajem objavljenim u „Narodnim novinama“ broj 14 od 07. veljače 2024. godine za oglašeno radno mjesto ravnatelja Gradske knjižnice i čitaonice "Metel Ožegović" Varaždin.

Prijavi prilažem:

- presliku diplome Fakulteta organizacije i informatike Sveučilišta u Zagrebu o stečenoj stručnoj spremi sedmog (VII/1) stupnja,
- presliku uvjerenja Hrvatskog knjižničnog vijeća - Ispitnog povjerenstva za polaganje stručnih ispita za knjižnično osoblje o položenom stručnom ispitu za stručno zvanje diplomiranog knjižničara,
- dokaz o radnom stažu – elektronički zapis Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje,
- presliku domovnice,
- uvjerenje da se ne vodi kazneni postupak,
- uvjerenje Prevente – Centra za integralnu sigurnost o završenom programu osposobljavanja iz područja zaštite na radu,
- uvjerenje Oskar Centra za razvoj i kvalitetu o usavršavanju za primjenu Uredbe o zaštiti osobnih podataka,
- životopis,
- prijedlog programa djelatnosti i razvitka Gradske knjižnice i čitaonice "Metel Ožegović" Varaždin za mandatno razdoblje 2024.-2028. godine.

S poštovanjem,

Mario Šoštarić, knjižničar

Mario Šoštarić

42000 Varaždin
tel. 042/210-480

Upravno vijeće
Gradske knjižnice i čitaonice
"Metel Ožegović" Varaždin
Franjevački trg 4
42000 Varaždin

Varaždin, 16. 02. 2024.

Životopis

Rođen sam 02.07.1962. godine u Varaždinu gdje sam završio osnovnu i srednju školu. Na Fakultetu organizacije i informatike diplomirao sam 1989. godine i stekao zvanje diplomirani ekonomist smjera organizacije i informatike.

Od 01.04.1989. zaposlen sam u Gradskoj knjižnici i čitaonici "Metel Ožegović" Varaždin na poslovima organizacije, razvoja i uvođenja informacijskog sustava poslovanja Knjižnice. U razdoblju od 1989. do 1995. Godine, paralelno sa računalnim unosom fonda knjižne i neknjižne građe u baze podataka radim i na projektu razvoja knjižničarsko-programskog paketa "METEL". Završetkom prve faze informatizacije Odjela za odrasle i početkom informatizirane obrade i posudbe knjižne građe, uz redovne poslove na radnom mjestu, sudjelujem u projektu informatizacije Odjela za djecu koji je završen 1997. godine. Od srpnja iste godine ustanova u poslovanju koristi knjižničarsko-programski proizvod "METEL WIN" koji je u potpunosti podržan MICROSOFT tehnologijom, i to kao prva knjižnica u Republici Hrvatskoj koja je implementirala MICROSOFT programske platforme i operacijski sustav Windows u vlastito razvijeni programski proizvod.

Kvalitetu, konkurentnost i održivost programa "METEL WIN" danas prezentira činjenica da ga početkom 2024. godine za svoje poslovanje koristi 1600 knjižnica u zemlji i inozemstvu i najveći je knjižničarsko - informacijski sustav u Republici Hrvatskoj.

O potrebi pravovremenog uvođenja informacijsko-komunikacijske tehnologije u knjižnice i o problemima koji su uz to vezani, napisao sam nekoliko članaka koji su objavljeni u tadašnjem Vjesniku bibliotekara Hrvatske, Večernjem listu, Varaždinskim vijestima, a o razvoju i primjeni programa "METEL WIN" napisao sam rad koji je objavljen u Godišnjaku Gradske knjižnice i čitaonice "Metel Ožegović" Varaždin u sklopu Međunarodnog savjetovanja "*Knjižnice europskih gradova u 21. stoljeću*" (str. 165-191).

U razdoblju od 1998. do danas sudjelovao sam na stručnim međunarodnim knjižničarskim savjetovanjima na kojima sam prezentirao iskustva varaždinske

knjižnice u korištenju programskog paketa "METEL WIN" (Rovinj, Dubrovnik, Varaždin, Koprivnica) te sam održao na desetke prezentacija i demonstracija programa (u školskim, specijaliziranim, fakultetskim, gradskim i narodnim knjižnicama) diljem čitave Republike Hrvatske.

Za treće savjetovanje narodnih knjižnica u Republici Hrvatskoj "*Sustav narodnih knjižnica – bitna sastavnica Informacijske infrastrukture Hrvatske u 21. stoljeću*", koje je održano u Topuskom od 14.04. do 16. 04. 2005. godine pripremio sam stručni izvorni rad koji je bio novina za knjižničarsku struku, a govori o pouzdanosti i raspoloživosti informacijskog sustava, odnosno o logističkoj potpori kao temelju kakvoće poslovanja u knjižnicama.

Na stručnom skupu "Od ilirskih čitaonica do suvremenih knjižnica" koji je održan u Karlovcu 1. ožujka 2013. godine održao sam pozivno predavanje "*175. obljetnica Gradske knjižnice i čitaonice "Metel Ožegović" Varaždin*".

Na znanstvenom skupu "180 godina Gradske knjižnice i čitaonice "Metel Ožegović" Varaždin" koji je održan 11. listopada 2018. godine u Varaždinu pod pokroviteljstvom Hrvatske akademije znanosti i umjetnosti – Zavoda za znanstveni rad u Varaždinu sudjelovao sam s predavanjem "*Gradska knjižnica "Metel Ožegović" Varaždin od 2008. do 2018. godine i planovi za budućnost*".

Također, sudjelovao sam i na Okruglom stolu "Knjižničarska društva – nositelji stručnog razvoja" održanog 13. prosinca 2019. godine u Varaždinu, a u povodu 70. obljetnice Knjižničarskog društva Varaždinske županije.

Kao vanjski suradnik radio sam na organiziranju i uvođenju informacijskog sustava "METEL WIN" i na edukaciji zaposlenih u slijedećim knjižnicama: Gospodarska škola Varaždin (prva potpuno informatizirana srednjoškolska knjižnica u RH), OŠ u Rovišću (prva potpuno informatizirana osnovnoškolska knjižnica u RH), Gradske knjižnice u Ivancu, Ludbregu, Vrbovcu, Daruvaru, Grubišnom polju, Slatini i Zaboku, te Narodne knjižnice "Fran Galović" u Koprivnici i "Petar Preradović" u Bjelovaru.

Stručni ispit za stručno zvanje diplomiranog knjižničara položio sam s izvrsnim uspjehom 1996. godine (stručni rad na temu "*Informatizacija Gradske knjižnice i čitaonice "Metel Ožegović" Varaždin u razdoblju 1989. – 1996. godine*").

U svibnju 2004. godine imenovan sam voditeljem informacijskog sustava Gradske knjižnice i na tim poslovima sam radio do travnja 2008. godine.

Od 2008. do 2024. obnašam dužnost ravnatelja Gradske knjižnice i čitaonice "Metel Ožegović" Varaždin. Na temelju podnesenih godišnjih izvješća o radu, Upravno vijeće knjižnice je sve poslovne godine ocijenilo pozitivno, naročito u ostvarenju programa osnovne knjižničarske djelatnosti u radu s korisnicima, nabavi i posudbi knjižne i neknjižne građe, dostupnosti podacima i uslugama, planskom razvoju i investicijama, te pozitivnom financijskom poslovanju.

Također, smatram da je bitno navesti i izvješće Državnog ureda za reviziju o obavljenoj reviziji Gradske knjižnice koja je provedena od 6. listopada do 19. ožujka 2015. godine, a kojom su obuhvaćeni financijski izvještaji i poslovanje te je izraženo bezuvjetno mišljenje. Bezuvjetno mišljenje izraženo je i zadnjim nalazom Interne revizije koja je provedena 2021. godine.

U razdoblju od 2008. do 2010. godine vodio sam projekt obnove vile Bedeković koja je uređena i adaptirana sinergijom Grada Varaždina, Varaždinske županije, Ministarstva kulture i medija Republike Hrvatske i Gradske knjižnice. Danas je obnovljena vila Bedeković ponos stanovnika Grada Varaždina, korisnika Odjela za djecu, ali i kruna programa koji se odvijaju u okviru Špancirfesta.

Od 2008. godine pa do danas voditelj sam projekta *Digitalizacija zavičajne kulturne baštine – digitalizacija zavičajne zbirke Warasdiniensia* (koja obuhvaća novine, časopise, knjige, multimediju i sitni tisak), dakle, sve što je vezano uz Grad Varaždin i Varaždinsku županiju. Digitalizacija se odvija u sklopu projekta "*Hrvatska kulturna baština*", financirana je sredstvima Ministarstva kulture i medija Republike Hrvatske i donacijama poslovnog partnera, a prema dosad realiziranim projektima, Gradska knjižnica Varaždin bitna je sastavnica nacionalnog projekta. Do danas su digitalizirane i javnosti dostupne tri zbirke – novinstvo Varaždina, zbirka digitaliziranih knjiga zavičajnih autora (532 knjige) i zbirka digitaliziranih varaždinskih razglednica. Samo novinstvo Varaždina (novine koje su izlazile u Varaždinu od 1838. do 1997. godine) obuhvaća 148 digitaliziranih godišta, 8.198 brojeva, 75.493 stranica. Od 2013. godine pa do danas varaždinska digitalizirana zbirka novina i knjiga je kroz globalno pretraživanje imala 2.370.000 pregleda, što dovoljno pokazuje vrijednost i značaj dosadašnje realizacije projekta. Osim toga, zaštićeni su izvornici, olakšano je istraživanje i povećan je broj tiskanih publikacija koje se odnose na Varaždin.

Od 2017. godine sudjelujem u svim fazama realizacije projekta nove zgrade Gradske knjižnice. Sudjelovao sam u izradi projektnog zadatka – *Analiza prostornih mogućnosti i prenamjena Varteksove robne kuće u novu zgradu Gradske knjižnice*, koji je u kasnijim fazama razvoja projekta poslužio kao osnova za izradu projektne dokumentacije.

Kao ravnatelj knjižnice 2018. godine napisao sam projekt *Adaptacija i uređenje nove zgrade Gradske knjižnice*, te izvršio prijavu projekta na raspisani natječaj Ministarstva kulture Republike Hrvatske - investicijske potpore za 2019. godinu. Na temelju prijave projekta, Ministarstvo kulture Republike Hrvatske odobrilo je financijsku potporu u iznosu od 2.000.000,00 kuna i tim prvim sredstvima započeli su radovi na rekonstrukciji zgrade u ljeto 2019. godine. U 2020. godini vodim pripremu logističke potpore za preseljenje knjižnice (od organizacije transporta, ljudskih potencijala, nabave plastičnih i kartonskih kutija, zaštitne opreme, planiranje prehrane, planiranje financijskih sredstava, terminski plan preseljenja i dr.). Od sredine siječnja, pa do travnja 2021. godine vodim postupak preseljenja knjiga i opreme na novu lokaciju i od prvog dana preseljenja zajedno sa djelatnicima knjižnice i pripadnicima Udruge veterana 7. gbr. Puma radim i sve poslove na utovaru i istovaru knjižne građe. Napominjem da je knjižnica na staroj lokaciji radila za čitavo vrijeme preseljenja i svim korisnicima (a naročito maturantima i studentima) usluge su bile dostupne. Isto tako, grad Varaždin nije imao nikakvih financijskih izdataka jer je ustanova planiranim i osiguranim vlastitim sredstvima financirala postupak preseljenja u nove prostore.

Zajedno s predsjednikom Ogranka Matice hrvatske u Varaždinu, mr. sc. Ernestom Fišerom, kao ravnatelj knjižnice, jedan sam od utemeljitelja nacionalne pjesničke nagrade "*Zvonko Milković*" za najbolju knjigu pjesama s intimističkom i/ili zavičajnom tematikom. Prva nagrada "*Zvonko Milković*" dodijeljena je u Mjesecu hrvatske knjige 2019. godine i imala je veliki odjek na nacionalnoj književnoj sceni, te privukla pozornost brojnih nacionalnih medija. Osobno smatram, da je utemeljenjem nagrade,

pjesnik Zvonko Milković, kao jedan od dvanaestorice pjesnika pripadnika "Hrvatske mlade lirike", 42 godine nakon smrti, oset zaboravu i da će se nagrada u narednim godinama, u novim prostorima knjižnice, upotpunjavati sa novim sadržajima i programima i razvijati po uzoru na Galovićeve jeseni i sl. To dokazuje i odobreno ovogodišnje sufinanciranje nagrade od strane Ministarstva kulture i medija Republike hrvatske čime je u šestoj godini dodjele nagrada Zvonko Milković postigla nacionalni status.

Od specijalističkih znanja koje sam usvojio, a koja su potrebna za rješavanje problema koji se javljaju u svakodnevnom radu vođenja ustanove, ističem završeni program osposobljavanja iz područja zaštite na radu.

Također, završio sam i program osposobljavanja za primjenu Uredbe o zaštiti osobnih podataka (GDPR), te na temelju stečenog znanja, uz konzultacije s pravnom službom, sudjelovao u izradi Pravilnika o zaštiti osobnih podataka koji je u zakonskom roku implementiran u poslovne procese na svim odjelima Gradske knjižnice.

Čitav svoj radni vijek (34 godina i deset mjeseci) proveo sam u Gradskoj knjižnici, radeći na odgovornim poslovima, od uvođenja novih informacijskih tehnologija, pa do vođenja ustanove u četiri mandatna razdoblja. Osnovna težnja u mom radu usmjerena je na stalni rast i razvoj ustanove i knjižničarske struke u smislu postizanja primarnog cilja misije knjižnice - zadovoljstva korisnika i lokalne zajednice.

Predloženi program djelatnosti za iduće mandatno razdoblje također je usmjeren na daljnji razvoj knjižnice, temeljen na savjesnom i odgovornom odnosu prema radu i povjerenjima imovini, uvažavanju kolektiva i struke, predstavničkih i izvršnih tijela vlasnika i osnivača te korisnika usluga knjižnice.

Od dužnosti koje trenutno obavljam navodim slijedeće:

Rješenjem Gradskog Vijeća Grada Varaždina od 26. studenog 2021. imenovan sam članom Kulturnog vijeća Grada Varaždina za razdoblje 2021.-2025 godine.

Zaključkom gradonačelnika Grada Varaždina od 13. rujna 2023. godine imenovan sam članom Koordinacijskog odbora Programa „Grad Varaždin – prijatelj djece“ i

Rješenjem gradonačelnika Grada Varaždina od 14. rujna 2023. godine imenovan sam za člana radne skupine za izradu Strategije razvoja kulture Grada Varaždina za razdoblje 2024.-2030 godine.

Za svoj rad i društveni angažman u zajednici kojoj služim, dobitnik sam nekoliko nagrada i priznanja:

- Velika plaketa i spomenica Udruge veterana 7. gardijske brigade "Puma" – povodom 20. obljetnice osnivanja 7. gardijske brigade "Puma" (2012. godine),
- Zahvalnica Fakulteta organizacije i informatike Varaždin za uspješnu suradnju na projektima unapređenja Fakulteta te njegove promidžbe (2014. godine),
- Plaketa Udruge veterana 7. gardijske brigade "Puma" za pomoć i doprinos u radu u promicanju ciljeva Udruge veterana 7. gardijske brigade "Puma" (2016. godine),

- Zahvalnica Društva distrofičara, invalida cerebralne i dječje paralize i ostalih tjelesnih invalida Grada Varaždina za suradnju i podršku kulturnom stvaralaštvu osoba s invaliditetom – u povodu 20. obljetnice Novinarsko literarne grupe "Jasminka Matoković Jaca" (2017. godine),
- Medalja Hrvatskog saveza filatelista za doprinos u organizaciji Međunarodne filatelističke izložbe Alpe Adria FILA koja je održana u Varaždinu od 18. do 21. listopada 2018. (2018. godine),
- Zahvalnica Društva distrofičara, invalida cerebralne i dječje paralize i ostalih tjelesnih invalida Grada Varaždina za pomoć u ostvarivanju Misije udruge i doprinos u izjednačavanju mogućnosti i uključivanju osoba s invaliditetom u zajednicu (2019. godine),
- Zahvalnica Varaždinskog književnog društva i Ogranka Matice hrvatske u Varaždinu za dugogodišnju i uspješnu suradnju u provedbi organizacije za dodjelu književne nagrade "Katarina Patačić" (2018., 2019. i 2022. godine),
- Spomenica Varaždinske građanske garde na prvo opaljenje iz Varaždinskog topa – kao priznanje za ukupan angažman oko realizacije preseljenja knjižnice u nove prostore (2021. godine),
- Zahvalnica Udruge ratnih veterana 1. Gardijske brigade Tigrovi – Podružnica Varaždinske županije za nesebičnu pomoć i potporu proslavi 30. obljetnice ustroja 5. bojne 1. A brigade „Tigrovi“ Varaždin (2021. godine),
- Priznanje Varaždinskog književnog društva za dugogodišnju suradnju i izniman doprinos u organizaciji i realizaciji aktivnosti Varaždinskog književnog društva (2022. godine) i
- Priznanje Planinarskog društva „Ravna gora“ Varaždin povodom 65. Planinarskog tjedna (2023. godine).

Također ističem i rezultate ankete koja je provedena u srpnju 2022. godine i koja je objavljena na stranicama Grada Varaždina i u većini medija (anketu je provela Promocija plus iz Zagreba na uzorku od 1000 građana – naručitelj Grad Varaždin) i prema rezultatima ankete rad Gradske knjižnice i čitaonice „Metel Ožegović“ Varaždin ocijenjen je s ocjenom 4.4 te je Gradska knjižnica svrstana na prvo mjesto od 15 promatranih javnih ustanova i trgovačkih društava čiju su javnu uslugu i rad građani ocijenjivali.

Trenutno sudjelujem kao član radnog uredništva i volonter u istraživanju i pripremi izdavanja dvije monografije – 75 godina hrvanja u Varaždinu (1950. – 2025.) i 20. obljetnice Udruge veterana 7. gardijske brigade "Puma" (1995.-2025.).

S poštovanjem,

Mario Šoštarić

Mario Šoštarić

**42000 Varaždin
tel. 042/210-480**

**Upravno vijeće
Gradske knjižnice i čitaonice
"Metel Ožegović" Varaždin
Franjevački trg 4
42000 Varaždin**

Varaždin, 20. veljače 2024.

Prijedlog programa djelatnosti i razvitka Gradske knjižnice i čitaonice "Metel Ožegović" Varaždin za mandatno razdoblje od 2024. do 2028. godine

Uvodne napomene o Gradskoj knjižnici i čitaonici "Metel Ožegović" Varaždin

Gradska knjižnica i čitaonica "Metel Ožegović" središnja je narodna knjižnica u Varaždinskoj županiji u kojoj, prema službenim podacima iz 2021. godine živi 160.264 stanovnika. Na području grada Varaždina registrirano je 43.999 stanovnika. Knjižnica s datumom 31.12.2023. godine u svom fondu ima 320.942 jedinica raznovrsne knjižne i neknjižne građe, (samo tijekom 2023. godine nabavljeno je novih 9.752 jedinica). Na tri lokacije na kojima su razmješteni odjeli i Ogranak Banfica zaposleno je 27 djelatnika.

Adaptacija, proširenje i uređenje knjižničnih prostora odvijali su se u nekoliko faza, od 1993. godine pa sve do danas. Knjižnica raspolaže na tri lokacije s ukupno 3.280 m² prostora u kojima se odvija cjelokupna djelatnost. U 2023. godini usluge knjižnice koristilo je 9.670 korisnika, a zabilježeno je 285.800 posudbi jedinica knjižne i neknjižne građe. Knjižnica je za korisnike otvorena 6 dana u tjednu (66 sati). Poslovanje Knjižnice financira osnivač i vlasnik – Grad Varaždin (76,0%), Ministarstvo kulture Republike Hrvatske (12,7%) i Varaždinska županija (1,1%). Također je važan udio vlastitih sredstava koji je u 2023. godini iznosio 10,2%. Vlastitim prihodom sufinancirani su planirani i odobreni projekti (nabava knjižne i neknjižne građe, informatizacija, troškovi osiguranja objekata i imovine, investicijsko održavanje prostora, kulturološki programi) te dio režijskih i materijalnih troškova.

Knjižnica svoju djelatnost obavlja u skladu sa Zakonom o knjižnicama i knjižničnoj djelatnosti (NN 17/19, NN 98/19, NN 114/22), Standardima za narodne knjižnice u Republici Hrvatskoj (NN 103/22) i drugim važećim propisima i međunarodnim smjernicama. Matična je ustanova za narodne i školske knjižnice u Varaždinskoj županiji te potiče njihov napredak i razvoj. U skladu sa zacrtanim smjernicama bavi se izgradnjom zbirki, posudbom, čuvanjem i zaštitom knjižnične građe, omogućuje pravo korištenja i pravo na informaciju svima, pod jednakim uvjetima, bez obzira na

dob, spol, vjersku, nacionalnu ili ekonomsku pripadnost. Knjižnica je pristup uslugama prilagodila osobama s invaliditetom, a korisnicima i djelatnicima omogućena je kontinuirana edukacija. Ustanova održava klasične i virtualne kataloge, povremeno objavljuje biltene i godišnjake, bavi se promicanjem čitanja, pisanja i svih oblika kreativnog izražavanja, organizira promocije, predavanja, izložbe, kvizove, savjetovanja, radionice, igraonice, te surađuje sa srodnim ustanovama u realizaciji zajedničkih projekata.

Misija Gradske knjižnice i čitaonice "Metel Ožegović" Varaždin

Knjižnica ima svojstvo javne ustanove, a svoju djelatnost obavlja kao javna služba. Djelatnost Knjižnice je knjižnično-informacijska, osobito za:

- obavljanje knjižnične djelatnosti i zadovoljenje potreba za knjigom i informacijama korisnika s područja Grada Varaždina i Varaždinske županije,
- obavljanje matične službe za narodne i školske knjižnice u Varaždinskoj županiji,
- poticanje i širenje opće i stručne naobrazbe, stalnog usavršavanja, znanstvenog rada i kulturno-informacijskih potreba stanovništva,
- odabir, nabavu, obradu, fizičku i informacijsku organizaciju fonda knjiga i multimedijalne građe,
- poticanje čitanja i educiranja korisnika za korištenje svih vrsta publikacija, znanstvenih i stručnih informacija te novih tehnologija pohrane i prijenosa informacija,
- izradu kataloga, baza podataka i digitaliziranih zbirki,
- obavljanje međuknjižnične posudbe,
- promicanje knjige i ostalih medija, organizaciju književnih priredbi, izložba knjiga i likovnih djela,
- organizaciju zavičajne zbirke i zbirke ostavština umjetnika i znanstvenika Grada Varaždina i Varaždinske županije,
- omogućavanje korištenja knjižnične građe za posebne skupine korisnika, za djecu uz igraonice i igroteke, za invalidne, starije i bolesne osobe,
- realizaciju znanstvenog i stručnog istraživanja kulturne baštine Grada i Županije,
- provođenje vlastitih projekata informatizacije i digitalizacije zavičajne građe.

Temeljne vrijednosti Gradske knjižnice i čitaonice "Metel Ožegović" Varaždin

Temeljne vrijednosti Gradske knjižnice sadrže osnovne principe kojih se ustanova u svom djelovanju pridržava, te su osnova vizije budućnosti ustanove i sastavni dio procesa planiranja (kratkoročnog i dugoročnog).

Planiranje, organizacijski ustroj odjela i službi, vođenje i kontrola (u smislu korekcije odstupanja od planiranih veličina i radne etike) usmjereni su na implementaciju vrijednosti knjižnice u svakodnevni rad s korisnicima i jačanju značaja u lokalnoj zajednici, pri čemu se ističe:

- tradicija knjižničarstva u Varaždinu od 1838. godine,

- usmjerenost prema kvalitetnom zadovoljavanju stvarnih potreba i želja korisnika za knjigom i informacijama (kroz stručnu i racionalnu nabavu knjižne i neknjižne građe, stručno, ljubazno i susretljivo osoblje),
- stručnost djelatnika, njihova motiviranost, potreba i želja za cjeloživotnim obrazovanjem, uvažavanje organizacijske kulture, radne etike i etičkog kodeksa knjižničarske struke,
- uvažavanje zavičajne, nacionalne i svjetske kulturne baštine.

Vizija Gradske knjižnice i čitaonice "Metel Ožegović" Varaždin

Na temelju stvarnih potreba koje proizlaze iz prakse i iz svakodnevnog rada s korisnicima posebnu pažnju treba usmeriti na:

- popunu broja školovanih i stručnih djelatnika prema Zakonu o knjižnicama i knjižničarstvu i prema važećim Standardima za narodne knjižnice i normama struke.
- svim građanima Grada Varaždina i Varaždinske županije osigurati dostupnost raspoloživim izvorima informacija koje su pohranjene na različitim medijima.
- jačati prepoznatljivost vodeće narodne knjižnice u županiji koja kakvoćom usluga i bogatstvom knjižnog fonda razvija interaktivni odnos s korisnicima i s lokalnom zajednicom.
- ostati ravnopravnim i sastavnim dijelom europske mreže knjižnica i jačati vrijednosti multikulturalnog društva.

Razvoj Gradske knjižnice i čitaonice "Metel Ožegović" Varaždin u navedenom razdoblju također treba usmjeriti i u okvir ukupne strategije kulturnog razvitka Republike Hrvatske u 21. stoljeću.

Republika Hrvatska svojim se temeljnim i strateškim dokumentima opredijelila za razvoj demokracije, poštivanje ljudskih prava, cjeloživotno obrazovanje, slobodni pristup informacijama, te za informacijsku i informatičku Hrvatsku 21. stoljeća. Za takvu Hrvatsku potrebna je informatička i informacijska infrastruktura koja osigurava uvjete za slobodan pristup informacijama. Pravo na informaciju i informacijsku pismenost, na cjeloživotno učenje i na vlastitu kulturu temeljna su načela demokratskog društva.

Današnji svakodnevni eksponencijalan rast informacija i znanja zahtijeva dodatne vještine i sposobnosti knjižničarske struke kojima se olakšava njihovo najučinkovitije upravljanje. Upravo je to zadaća knjižnica, među kojima narodne knjižnice imaju značajnu ulogu. Nacionalna strategija razvoja knjižnica ujedno je i proces pretvaranja narodnih knjižnica u moderna javna središta znanja, informacija i kulture.

Uloga narodnih knjižnica će se u slijedećim desetljećima značajno povećati jer one postaju lokalna kulturna i obrazovna informacijska središta koja omogućavaju pristup kulturnom i intelektualnom kapitalu. Narodne knjižnice, koje djeluju kao ravnopravni dio hrvatskog knjižničarskog sustava i ravnopravni i sastavni dio europske mreže knjižnica, trebaju biti:

- mjesta slobodnog pristupa cjelokupnom znanju i civilizacijskim tekovinama za sve građane,
- mjesta cjeloživotnog učenja radi unaprjeđenja znanja, vještina i kompetencija u okviru osobnoga, građanskog, društvenog ili profesionalnog djelovanja pojedinca,
- kulturna središta i mjesta susreta građana lokalne sredine,
- čimbenik gospodarskog i društvenog razvoja lokalne zajednice i društva u cjelini,
- čimbenik koji značajno utječe na poboljšanje kvalitete života građana u svakoj životnoj dobi,
- mjesta gdje se prikupljaju, organiziraju i daju na korištenje informacije prema potrebama i zahtjevima korisnika.

Navedena nacionalna strategija i vizija razvoja narodnih knjižnica temelji se na:

- **Ustavu Republike Hrvatske,**
- **Strateškim službenim dokumentima:** (Hrvatska u 21. stoljeću: strategija kulturnog razvitka ; Strategija za Informacijsku i komunikacijsku tehnologiju),
- **Međunarodnim stručnim dokumentima:**
 - UNESCO-ov Manifest za narodne knjižnice,
 - IFLA/UNESCO – smjernice za razvoj narodnih knjižnica,
 - Kopenhaška deklaracija
 - IFLA – Manifest o internetu
 - Glasgowska deklaracija o knjižnicama, informacijskim službama i intelektualnoj slobodi,
 - Oeiraški manifest Plana PULMAN za e-Europu.

Statutom Gradske knjižnice i čitaonice "Metel Ožegović" utvrđena je slijedeća djelatnost ustanove:

- zadovoljenje potreba za knjigom i informacijama za korisnike s područja Grada Varaždina i Varaždinske županije,
- obavljanje matične službe za narodne i školske knjižnice,
- poticanje i širenje opće i stručne naobrazbe te stalnog usavršavanja,
- prikupljanje i čuvanje građe zavičajne zbirke,
- omogućavanje znanstvenog istraživanja kulturne baštine Grada Varaždina,
- objavljivanje vlastitih publikacija,
- predstavljanje autora, umjetnika, knjiga i održavanje drugih programa.

Usporedbom strategije razvoja na nacionalnoj razini i trenutnog stanja djelatnosti ustanove, Gradska knjižnica i čitaonica "Metel Ožegović" Varaždin usmjerena je na provedbu ciljeva Nacionalne strategije razvoja narodnih knjižnica, a postignuti rezultati svrstavaju ustanovu u vrh suvremenih i razvojno vodećih knjižnica Republike Hrvatske.

Na temelju iznesenog, uz puno uvažavanje podrške od strane vlasnika i osnivača Grada Varaždina, Nacionalne strategije razvoja narodnih knjižnica, Programa rada Gradske knjižnice i čitaonice "Metel Ožegović" Varaždin za 2024. godinu, postojećeg stanja i evidentiranih problema u mikro i makro okruženju, za naredno mandatno razdoblje predlažem slijedeći program i pravce razvoja djelatnosti:

1. Organizacijska struktura, organizacija rada i zaposlenici

Organizacija rada u Gradskoj knjižnici i čitaonici "Metel Ožegović" definirana je organizacijskim propisima (opisima radnih mjesta i Pravilnikom o radu), a samim time i formalizirana, pa tako postoji sustav koji određuje raspodjelu u pojedine timove i definira zaduženja samih timova i pojedinaca te definira principe i način rada unutar odjela i smjena.

Rad djelatnika Gradske knjižnice i čitaonice "Metel Ožegović" organiziran je u Odjelu za odrasle, Odjelu za djecu i Ogranku Banfica, a odjeli su međusobno dislocirani. Na svim odjelima ukupno je zaposleno 27 djelatnika. U radu s korisnicima knjižnice i u službi logističke potpore (nabave i obrade knjižne i neknjižne građe) prema programu rada za 2024. godinu radit će 21 djelatnik (14 VSS – knjižničari i 7 SSS – knjižničarski tehničari). Iako je brojčano stanje u pogledu stručnih djelatnika povećano u odnosu na 2020. godinu, u proteklom mandatnom razdoblju došlo je do znatnog povećanja opsega poslovanja u svim poslovnim segmentima knjižnice te je zbog toga nužnost ukazati na problem nedostatnog broja djelatnika u odnosu na postojeće standarde i potrebe.

Također, treba uzeti i u obzir činjenicu da se nakon preseljenja u nove prostore rad odvija u većem i složenijem okruženju (od tadašnjih 700 m² radnog prostora rad Odjela za odrasle u novom prostoru odvija se na 2100 m² i to na tri etaže – podrum, prizemlje i kat).

Standardi za stručno osoblje u narodnim knjižnicama u Republici Hrvatskoj (Narodne novine, broj 103/22.) propisuju kriterije za broj i strukturu osoblja u narodnim knjižnicama od kojih ističem slijedeće:

- osnovni kriterij za određivanje najmanjeg broja i primjerene strukture knjižničarskog osoblja je broj stanovnika na području djelovanja knjižnice, i to 0,5 zaposlenika na 1.000 stanovnika,
- poslovi matične djelatnosti, i to najmanje jedan knjižničarski djelatnik,
- opseg zavičajne zbirke iznad 1.500 jedinica građe, i to jedan knjižničarski djelatnik
- opseg posebne zbirke iznad 1.500 jedinica građe, i to jedan knjižničarski djelatnik,
- rad s djecom, i to jedan knjižničarski djelatnik pedagoški osposobljen za rad s djecom na svakih 1.500 djece do 14 godina na području na kojem knjižnica djeluje,
- godišnja nabava i obrada knjižnične građe, i to dva knjižničarska djelatnika u knjižnicama u kojima godišnja nabava prelazi 8.000 jedinica građe.

Ako uzmemo u obzir da u Gradu Varaždinu trenutno živi približno 44.000 stanovnika, da je knjižnica u 2023. godini primila 9.752 jedinica knjižne i neknjižne građe, da fond knjižnice krajem 2023. godine prelazi broj od 320.942 jedinica građe (od čega značajan dio otpada na Zavičajnu zbirku te na zbirke Krkleca, Milkovića i Zubera), da usluge knjižnice koristi 9.670 korisnika od kojih je veliki broj dječje populacije, evidentno je da se nedostatan broj stručnih djelatnika prema zakonskim standardima kreće u rasponu od minimalno 6 djelatnika.

Za slijedeće mandatno razdoblje ukazuje se potreba zapošljavanja minimalno šest novih djelatnika, čime bi se ukupan broj stručnih djelatnika povećao na dvadeset i sedam, a sa upravom, tajništvom, računovodstvom i službom za održavanje čistoće ukupan broj iznosio bi 33 zaposlenika. To je još uvijek manje od broja zaposlenih u drugim narodnim knjižnicama u Republici Hrvatskoj čiji kvantitativni pokazatelji poslovanja (veličina fonda, broj članova, broj posudbi, broj aktivnosti) nisu jednaki rezultatima rada Gradske knjižnice i čitaonice "Metel Ožegović" Varaždin.

Kod organizacijske strukture i zaposlenika treba napomenuti da u slijedećem mandatnom razdoblju naročitu brigu treba voditi o činjenici da u naredne četiri godine u mirovinu odlazi šest stručnih djelatnika (5 VSS, 1 SSS). Većina tih stručnih osoba obavlja funkcije voditeljstva službi i odjela i zbog toga treba promišljeno i postepeno uvoditi mlađe kolege na preuzimanje tih poslova kako bi knjižnica i u budućnosti funkcionirala kao kvalitetna cjelina.

2. Prostorni uvjeti i investicijsko održavanje prostora i opreme

Prostori u kojima se trenutno odvija djelatnost Gradske knjižnice (Odjel za odrasle, Odjel za djecu i Ogranak Banfica) suvremeno su uređeni i opremljeni zahvaljujući kapitalnim izdvajanjima i ulaganjima Grada Varaždina i Ministarstva kulture i medija Republike Hrvatske. Knjižnica kao korisnik tih prostora također ulaže znatna vlastita financijska sredstva u investicijsko održavanje i opremanje. Budući da se radi o novoj i skupocjenoj opremi (Hoval sustavi i kotlovi za grijanje, klima komore i sustavi za rashlađivanje), svakodnevno treba voditi brigu o periodičnim pregledima i godišnjim servisima. Isto tako pažnju treba obratiti na servis liftova, servis protupožarnih vrata (27 komada), servis protuprovalnih i protupožarnih alarmnih sustava, servis vatrogasnih aparata i ostale opreme koja podliježe zakonskim obavezama redovitog servisa i pregleda. Zbog toga u procesu planiranja, za te stavke, treba rezervirati značajna financijska sredstva.

Predvidjeti mogućnost prijave na europske investicijske fondove Projekt uređenja tavanskog prostora (600 m²) i time urediti još jednu multifunkcionalnu dvoranu koja se može koristiti i u komercijalne svrhe prema potrebama i dinamici razvoja Grada Varaždina.

3. Financiranje Gradske knjižnice i čitaonice "Metel Ožegović" Varaždin

Prema planu za 2024. godinu Knjižnica će se financirati iz slijedećih izvora:

- vlasnik i osnivač Grad Varaždin (za plaće zaposlenika, za nabavu knjižne i neknjižne građe i za dio režijskih i materijalnih troškova),
- Varaždinska županija (za nabavu knjižne i neknjižne građe),
- Ministarstvo kulture Republike Hrvatske (za prijavljene projekte nabave knjižne i neknjižne građe, rad Matične službe, nabavu RFID sustava i tehnologije za zaštitu knjiga od otuđenja, sufinansiranje književne nagrade „Zvonko Milković“),
- vlastita sredstva Gradske knjižnice (od članarina, zakasnina, usluga fotokopiranja, izdavanja dopunskih knjiga, naplate rezervacije i dr.), a koja se koriste za nabavu knjižne i neknjižne građe, materijalne i režijske troškove,

sufinanciranje odobrenih projekata, investicijsko održavanje, troškove osiguranja objekata i imovine, održavanje informacijskog sustava i dr.

Osnivač Grad Varaždin osigurava približno 70% potrebnih sredstava, a iz ostalih izvora treba osigurati preostalih 30% prihoda koji su potrebni za normalno funkcioniranje ustanove, s time da treba spomenuti da se udio vlastitih prihoda u ukupnim prihodima kreće oko 11%.

Unatoč tako navedenim izvorima, uvijek postoji potreba za dodatnim sredstvima kojima se financiraju različiti programi i projekti (npr. predstavljanja knjiga, Mjesec hrvatske knjige) u kojima participiraju povremeni sponzori i donatori.

Za dio programa i projekata treba također koristiti sufinanciranje EU iz operativnog razdoblja 2021. – 2027. godine. Prvenstveno se to odnosi na projekt digitalizacije novina i knjiga zavičajne baštine u sklopu projekta Hrvatska kulturna baština, zatim na izdavačku djelatnost (planiranu monografiju uz obilježavanje 190. obljetnice Gradske knjižnice) i na programe međunarodne kulturne suradnje knjižnica. Spominjem i prijavljeni projekt Interreg Slovenija-Hrvatska (knjižnice Ormož, Krško, Koper, Varaždin, Umag, Ogulin) koji između ostalog ima aktivnost predstavljanja Varaždinskih književnika u navedenim Slovenskim knjižnicama.

4. Ulaganje u informacijsko komunikacijsku tehnologiju i stalni razvoj informacijskog sustava poslovanja knjižnice

Da bi se održala postignuta postojeća razina kakvoće u informacijski sustav knjižnice treba kontinuirano i planski ulagati financijska sredstva. Sva informatička tehnologija, a prvenstveno računala, u svom životnom vijeku prolaze kroz tri faze tzv. tehnološkog životnog ciklusa: I. faza ili faza uvođenja i prilagođavanja, II. faza koja se naziva faza intenzivnog korištenja i III. faza ili faza prije otpisa. Praksa uspješnosti IS pokazuje da je poželjno da u informacijskom sustavu računala budu podjednako raspoređena u svakoj od tih faza, a do problema dolazi kada postotak računala koja su trebala biti amortizirana prelazi 50%. Tada dolazi do učestalih kvarova i zastoja, dolazi do nemjerljivih gubitaka u samom poslovanju – gubitka ugleda i povjerenja od strane korisnika, trpi redovno odvijanje primarne knjižničarske djelatnosti, a dolazi i do neplaniranih financijskih udara na proračun ustanove. Da bi se izbjegli prethodno navedeni problemi, Knjižnica od 2008. godine koristi model Strateškog planiranja IS koji je u svojoj suštini model dugoročnog planiranja korisnih učinaka informacijskog sustava i uporabe informacijskih tehnologija u poslovanju, a sve u okviru strateškog plana razvoja poslovnog sustava kao cjeline.

Zahvaljujući takvom promišljanju danas je IS knjižnice suvremeni, estetski, ergonomski i pouzdani dio poslovnog sustava knjižnice. U 2021. prilikom preseljenja, u nove prostore Odjela za odrasle instalirana je nova informacijska tehnologija (nova računala i novi poslužitelji). Budući da su sva računala nabavljena i instalirana u isto vrijeme pozornost treba obratiti na njihov radni vijek (broj predviđenih sati rada). U narednim godinama zamjena treba ići prema računalima koja se najviše koriste i na taj način se IS drži u optimalnim okvirima.

Također treba nastaviti razvoj i implementaciju novih verzija programskog knjižničarskog paketa "METEL WIN" u skladu s razvojem tehnologije i razvojem knjižničarske struke.

5. Kulturološka djelatnost, programi i aktivnosti

Prema dosadašnjoj tradiciji i praksi, u daljnjem radu Gradska knjižnica na svim Odjelima i lokacijama treba omogućiti cjelokupnom građanstvu i javnosti prisustvovanje brojnim i sadržajnim kulturnim programima. U razdoblju 2008.-2023. godine samo na Odjelu za odrasle bilo je održano 504 književnih večeri, pa na tom tragu treba nastaviti daljnja predstavljanja varaždinskih autora iz raznih područja djelovanja (književnici, publicisti, znanstvenici, uspješni gospodarstvenici), ali također treba pomagati mladim i neafirmiranim autorima u prezentaciji njihovih djela. Osim navedenog, varaždinskoj književnoj sceni trebaju i susreti sa najznačajnijim imenima hrvatskog književnog stvaralaštva. Uz samostalno organiziranje priredbi, a u svrhu racionalizacije troškova organizacije, ustanova treba nastaviti suradnju s Varaždinskim književnim društvom, Ogrankom Matice hrvatske u Varaždinu, Zavodom za znanstveni rad HAZU Varaždin, nakladnicima s područja grada i županije, tiskarama i srodnim institucijama. Naglašavam i dobru suradnju s Društvom distrofičara, invalida cerebralne dječje paralize i ostalih invalida grada Varaždina koji dio svojih programa održavaju u prostorima knjižnice te dobru suradnju s udrugom Futur egzaktni – udrugom umirovljenih Varaždinaca.

6. Ciljevi

U slijedećem mandatnom razdoblju posebna pažnja bit će usmjerena na postizanje slijedećih ciljeva:

- **opći ciljevi** - nabavu knjižne i neknjižne građe brojčano zadržati na razini prethodnih godina (9.000-10.000 jedinica),
- povećati broj korisnika knjižnice, osobito učenika i studentske populacije,
- IS knjižnice održati na razini kakvoće primjerene javnom sektoru,
- permanentno stručno usavršavanje djelatnika knjižnice.
- **posebni ciljevi:**
- obilježavanje 190. obljetnice osnivanja prve ilirske čitaonice u Hrvatskoj (2028. godine),
- obilježavanje 140. obljetnice rođenja i 50. godišnjice smrti znamenitog varaždinskog pjesnika Zvonka Milkovića (2028. godine),
- sustavno prikupljanje i sistematiziranje arhivske građe, dokumenata, novinskih članaka, fotografija, knjiga zapisnika i dr. kao prvi korak u pripremi izdavanja Monografije Gradske knjižnice i čitaonice "Metel Ožegović" Varaždin od 1838. – 2028. godine,
- nastavak projekta "Digitalizacija zavičajne kulturne baštine" – novine i najstarije i najvrednije knjige iz fonda zavičajne zbirke,
- daljnji razvoj novoutemeljene pjesničke nagrade "Zvonko Milković".

7. Upravljanje ustanovom

U upravljanju Knjižnicom težište treba postaviti na ostvarenje ciljeva (kako primarnih koji proizlaze iz redovne djelatnosti, tako i strateških kojima se definira daljnji razvoj i rast poslovanja), uz efektivnu i efikasnu uporabu ograničenih resursa. Pri tome treba koristiti moderne metode i tehnike koje proizlaze iz procesa menadžmenta

Uspješnost upravljanja ne ovisi samo o financijskoj stabilnosti, informacijskoj tehnologiji, nego primarno ovisi o zaposlenicima, njihovom znanju i kreativnosti, njihovoj inicijativi, organizacijskoj kulturi i radnoj etici.

Osnovno polazište takvog pristupa je da su visokomotivirani i privrženi, fleksibilni, multifunkcijski osposobljeni zaposlenici, koji udruženi u timove stalno razvijaju svoje potencijale, jedini istinski realizatori strateških ciljeva ustanove.

Zbog toga treba razvijati i održavati intenzivne formalne i neformalne komunikacije, svakom zaposleniku pristupiti kao osobi, treba stalno poticati promjene, priznati i nagraditi uspjeh, ukazati na pogrešku, a ravnatelj mora biti tamo gdje se stvari odvijaju i voditi primjerom.

Kod korištenja navedenih tehnika i principa suvremenog menadžmenta dolazi do profiliranja i poboljšanja prijedloga programa i projekata, koje ravnatelj, kao spona između zaposlenika i Grada Varaždina (vlasnika i osnivača) predstavlja Upravnom i Stručnom vijeću, te nakon eventualnog usvajanja istih, vodi programe i projekte prema cilju.

S poštovanjem,

Mario Šoštarić